



## Budgétisation et gestion financière

---

### PRATIQUE RECOMMANDÉE DE LA GFOA

PRATIQUES BUDGÉTAIRES RECOMMANDÉES DU NATIONAL ADVISORY COUNCIL ON STATE AND LOCAL BUDGETING (NACSLB) (JANVIER 2002)

#### Contexte

Les gouvernements prennent des décisions concernant les programmes et les services et affectent des ressources limitées à ces derniers au moyen du processus budgétaire, lequel représente donc l'une des activités les plus importantes entreprises par les gouvernements. La qualité des décisions prises à la suite du processus budgétaire et leur niveau d'acceptation dépendent du processus budgétaire utilisé.

Étant d'avis qu'il y avait trop peu de renseignements disponibles concernant les pratiques budgétaires efficaces et qu'un effort était requis afin de déterminer et d'échanger les pratiques recommandées en matière de budgétisation, La GFOA et sept autres associations gouvernementales nationales et locales ont créé le National Advisory Council on State and Local Budgeting (NACSLB) en 1995 et l'ont chargé d'élaborer un ensemble de pratiques recommandées dans le domaine de la budgétisation à l'échelle nationale et locale. En décembre 1997, le conseil a terminé ses travaux en adoptant un cadre de budgétisation et des états financiers conformes aux pratiques budgétaires recommandées.

Le Committee on Governmental Budgeting and Management de la GFOA examine continuellement les travaux du conseil et y prend part. Le conseil d'administration de la GFOA a adopté une résolution en octobre 1997 afin d'assurer la poursuite de ses travaux.

#### Recommandation

La GFOA approuve le travail du NACSLB, y compris la définition, la mission et les principales caractéristiques du processus budgétaire du NACSLB, lesquelles sont énoncées ci-dessous :

*Définition du processus budgétaire :* Le processus budgétaire est composé d'activités comprenant l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation d'un plan pour la prestation de services et l'utilisation des immobilisations.

*Mission du processus budgétaire :* Aider les décideurs à faire des choix éclairés concernant la prestation de services et l'utilisation des immobilisations dans le but d'encourager la participation des intervenants dans le cadre du processus.

*Principales caractéristiques du processus budgétaire :*

Offre une vision à long terme;

Établit des liens avec les objectifs généraux de l'organisation;

Permet d'axer les décisions budgétaires sur les résultats et les conséquences;

Favorise des communications efficaces avec les intervenants et encourage la participation de ces derniers;

Préconise des mesures incitatives pour les cadres et les employés du gouvernement.

La GFOA adopte donc le cadre du NACSLB qui permet aux différents ordres de gouvernement d'améliorer leur processus de budgétisation, ainsi que les états financiers proposés par le conseil pour respecter les pratiques budgétaires recommandées. La GFOA recommande aux gouvernements provinciaux et aux administrations locales de considérer les pratiques recommandées du NACSLB comme un modèle qui leur permettra d'évaluer et d'améliorer leurs propres politiques et procédures budgétaires dans le but ultime d'élaborer, de préparer et de mettre en œuvre leurs budgets conformément à ces pratiques recommandées. Étant donné la nature changeante d'une bonne budgétisation et d'une gestion saine, ces pratiques ne sont pas des règles obligatoires que les gouvernements doivent respecter. Il s'agit plutôt de recommandations qui fournissent un plan détaillé aux gouvernements afin de leur permettre d'améliorer leurs processus budgétaires. L'application de ces pratiques devrait être un processus progressif s'échelonnant sur un certain nombre d'années.

## **Références**

NACSLB. *Recommended Budget Practices: A Framework for Improved State and Local Government Budgeting*, 1998.

NACSLB. CD-ROM des pratiques budgétaires recommandées, 1998.

Pratiques recommandées par le NACSLB et disponibles sur le site Web de la GFOA, à l'adresse [www.gfoa.org](http://www.gfoa.org).