



### PRATIQUE RECOMMANDÉE DE LA GFOA

#### PRÉVISIONS FINANCIÈRES DANS LE CADRE DU PROCESSUS DE PRÉPARATION DU BUDGET (JANVIER 2001)

##### Contexte

La GFOA reconnaît l'importance de consolider les prévisions des recettes et les prévisions des dépenses dans des prévisions financières uniques. Un gouvernement devrait pouvoir compter sur un processus de planification financière qui évalue les répercussions financières à long terme des politiques, des programmes et des hypothèses actuels et proposés afin d'élaborer des stratégies appropriées dans le but d'atteindre ses objectifs. Un élément clé lorsqu'il s'agit de déterminer les options, les problèmes potentiels et les possibilités est la prévision des recettes et des dépenses, laquelle permet :

- de mieux comprendre le financement disponible;
- d'évaluer les risques financiers;
- d'évaluer la probabilité que les services puissent être maintenus;
- d'évaluer à quel niveau les investissements de capitaux peuvent être faits;
- de déterminer les engagements et les demandes en matière de ressources à venir;
- de déterminer les variables clés qui modifient le montant des recettes.

##### Recommandation

La GFOA recommande à tous les ordres de gouvernement de prévoir les recettes et dépenses principales. Les prévisions doivent être établies sur une période d'au moins trois à cinq suivant la période budgétaire et être régulièrement contrôlées et mises à jour. Les prévisions, ainsi que les hypothèses et les méthodes sous-jacentes, doivent être clairement énoncées et mises à la disposition des participants au processus budgétaire. Elles doivent également être mentionnées dans le document du budget final. Afin d'améliorer les prévisions futures, il est important d'analyser les écarts entre les prévisions précédentes et les montants réels. L'analyse des écarts doit permettre de déterminer les facteurs qui influencent la perception des recettes, les niveaux de dépenses et les hypothèses sous-jacentes aux prévisions.

##### Références

- NACSLB. *Recommended Budget Practices: A Framework for Improved State and Local Government Budgeting*, 1998.
- NACSLB. *Best Practices in Public Budgeting: Narratives and Illustrations*, sur CD-ROM, 2001.
- POWDAR, Juliet Carol. GFOA. *Budget Awards Program: Illustrations and Examples of Program Criteria*, 1999.