



Budgétisation et gestion financière

PRATIQUE RECOMMANDÉE DE LA GFOA

UTILISATION DE LA SITUATION FINANCIÈRE DANS LE CADRE DU PROCESSUS BUDGÉTAIRE (JANVIER 2002)

Contexte

Le National Advisory Council on State and Local Budgeting (NACSLB) a élaboré un ensemble complet de pratiques budgétaires recommandées. Les recommandations ont été appuyées par bon nombre d'associations gouvernementales clés, par le milieu universitaire et par des groupes représentant les travailleurs associés à des gouvernements d'État et à des administrations municipales. Ces pratiques et le cadre qui y est associé établissent les grandes lignes d'un processus budgétaire qui englobe la portée générale des décisions prises par le gouvernement et de la planification assurée par celui-ci en ce qui a trait à l'utilisation des ressources. Ce travail est considéré comme l'un des progrès les plus importants réalisés depuis des décennies dans le domaine des finances publiques. La GFOA a adopté une pratique recommandée appuyant les pratiques du NACSLB et le cadre qui y est associé.

Selon le cadre et les pratiques budgétaires du NACSLB, l'information doit être mise à la disposition de tous les intervenants et preneurs de décisions au cours de chaque phase du processus budgétaire. Un élément clé de cette information est la description de la situation financière de l'entité publique. Cette description doit comprendre la situation financière actuelle, l'incidence du budget réel ou proposé, et les perspectives et tendances futures. Le message d'envoi d'un document budgétaire traite généralement de la situation financière et de l'orientation du gouvernement dans une perspective à court terme. Les questions à long terme doivent également être déterminées. Les intervenants devraient être en mesure de comprendre les répercussions financières du budget.

Recommandation

La GFOA recommande qu'une des composantes du processus budgétaire soit la situation financière globale de l'entité publique et ses principales sources de financement, y compris, entre autres, une analyse des ressources financières disponibles. Cette courte analyse doit traiter de la situation financière actuelle, de la situation dans un avenir immédiat et des tendances à long terme. Elle doit aussi être axée sur la compréhension de la situation et des enjeux financiers plutôt que sur des chiffres et des détails exacts. Elle doit être fournie, du moins sous forme écrite, au début du processus afin qu'un cadre financier général soit à la disposition des intervenants et des preneurs de décisions. Les documents budgétaires finaux doivent contenir un rapport à jour de la situation.

Références

NACSLB. *Recommended Budget Practices: A Framework for Improved State and Local Government Budgeting*, 1998.

NACSLB. *Recommended Budget Practices*, sur CD-ROM, 1998.

POWDAR, Juliet Carol. GFOA. *Budget Awards Program: Illustrations and Examples of Program Criteria*, 1999.

GUAJARDO, Salomon A. GFOA. *An Elected Official's Guide to Multi-Year Budgeting*, 2000.

GUAJARDO, Salomon A. et Miranda ROWAN. GFOA. *An Elected Official's Guide to Revenue Forecasting*, 2000.